



R O M Â N I A
MINISTERUL EDUCAȚIEI NATIONALE SI CERCETĂRII STIINȚIFICE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MEHEDINTI
CENTRUL ȘCOLAR PENTRU EDUCAȚIE INCLUZIVĂ „CONSTANTIN PUFAN”
DROBETA TURNU SEVERIN
STR.CALUGARENI, NR. 1 bis, ☎ / FAX 0252333527

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2013 – 2017

PARTEA I

1. Politica educațională.
2. Descrierea organizației școlare.
3. Diagnoza. Prognoza. Strategii de dezvoltare (analiza SWOT).

PARTEA A II-A

1. Viziunea.
2. Misiunea.
3. Țintele (scopurile strategice).
4. Opțiunile strategice.

Dezvoltarea curriculară.

Dezvoltarea resurselor umane.

Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale.

Dezvoltarea relațiilor comunitare.

PARTEA A III-A – PLANURI OPERAȚIONALE

PARTEA A IV-A – OFERTA EDUCAȚIONALĂ A ȘCOLII

PARTEA I

1. POLITICA EDUCAȚIONALĂ

Proiectul de dezvoltare instituțională are în vedere realizarea unor coordonate majore: calitate, echitate și eficiență conform politicilor educaționale ale M.E.N.C.T. și I.Ş.J., care să ducă în final la realizarea reformei în cele trei dimensiuni – sistemică, continuă și asumată.

Coordonatele menționate sunt caracteristicile importante ale sistemului educațional și de formare profesională și, ca urmare, Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă și-a propus următoarele obiective strategice:

a) asigurarea *educației de bază* pentru toți copiii și formarea competențelor cheie prin:

- realizarea educației formale ca suport pentru asigurarea educației de bază
- concepte cheie:
 - egalitate de şanse
 - participare socială
 - demnitate
 - autodeterminare
- principii de bază:
 - non discriminarea, care presupune – demnitate, participare, integrare socială (**copiii cu dizabilități au aceleași drepturi și oportunități cu ceilalți copii**).
 - indivizibilitate – **nevoile de dezvoltare și educație sunt aceleași pentru toți copiii (cu CES sau fără)**.

b) realizarea *echității* în educație prin:

- asigurarea învățământului pentru toți copiii cu CES.
- non discriminare + acțiune pozitivă = incluziune socială
 - persoanele cu dizabilități au dreptul la şanse egale – sunt deținătoare de drepturi, au nevoie de abilitare și sprijin activ pentru a deveni cetăteni independenți, pentru a-și asuma responsabilități.
 - barierele sociale creează discriminare și excludere, eliminarea acestor bariere favorizând integrarea socială

c) *deschiderea sistemului educațional* de formare profesională către societate

- integrarea copiilor cu dizabilități în societate prin activități extrașcolare
- interacționarea cu ceilalți (părinți, rude, colegi), prin experiența acumulată în diverse medii de viață poate reduce efectele deficiențelor

d) creșterea *calității* procesului de predare-învățare, precum și a serviciilor educaționale

- educarea copiilor cu CES presupune necesități educaționale complementare obiectivelor generale ale educației școlare, și implică:
 - școlarizarea adaptată particularităților individuale, sau caracteristice unei deficiențe sau dizabilități;
 - intervenție de suport caracteristică;
 - adaptarea la specificul școlii a Curriculum-ului Național;



- perfecționarea continuă a cadrelor didactice;
- e) fundamentarea actului educațional pe baza *nevoilor de dezvoltare personală* și profesională a elevilor
- asigurarea serviciilor de orientare școlară și consiliere profesională;
- inserție profesională raportată la cerințele economice și sociale;
- f) asigurarea *bazei materiale* a școlii prin:
- asigurarea mijloacelor didactice moderne;
- asigurarea unor auxiliare necesare procesului instructiv+educativ;
- mobilier școlar adekvat;
- amenajarea unor spații pentru activități ludice;
- dotarea sălii de sport cu mijloacele necesare;
- amenajarea (reamenajarea) spațiilor destinate activităților de profesionalizare;

1. Planul de școlarizare

Învățământ preșcolar

| Nr. crt. | Denumirea unității (localitatea, adresa și tipul deficienței) | EXISTENT 2015-2016 | | | | | PROPUNERI 2016-2017 | | | | |
|----------|--|--------------------|-------------|--|--|--|---------------------|-----------------|--|--|--|
| | | Total preșcolar | | | | | Total preșcolar | Grupa combinata | | | |
| | | | grupe/copii | | | | | cl/el. | | | |
| 1. | Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă „Constantin Pufan” • Dr. Tr. Severin • Str. Calugarenii, nr. 1 bis • Neurodeficiențe grave, severe și accentuate | 0/0 | | | | | 1/10 | | | | |

Învățământ primar

| Nr. crt. | Denumirea unității (localitatea, adresa și tipul deficienței) | EXISTENT 2015-2016 | | | | | PROPUNERI 2016-2017 | | | | |
|----------|---|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|-----------|--------|--------|--------|
| | | Total I-IV | din care: | | | | Total I-IV | din care: | | | |
| | | | I | II | III | IV | | I | II | III | IV |
| | | cl./elev | cl./elevi | cl./elevi | cl./elevi | cl./elevi | cl/el. | cl/el. | cl/el. | cl/el. | cl/el. |



| | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|-------------|-------|-------|-----|-----|-------------|---|-----|-----|-----|
| | Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă „Constantin Pufan” <ul style="list-style-type: none"> • Dr. Tr. Severin • Str. Calugarenii, nr. 1 bis Neurodeficiențe grave, severe și accentuate | | 2/17 | 0,5/5 | 0,5/4 | 1/8 | 0/0 | 3/24 | - | 1/8 | 1/8 | 1/8 |
|--|---|--|-------------|-------|-------|-----|-----|-------------|---|-----|-----|-----|

Învățământ gimnazial

| Nr. crt. | Denumirea unității (localitatea, adresa și tipul deficienței) | EXISTENT 2015-2016 | | | | | PROPUNERI 2016-2017 | | | | |
|----------|---|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-----------|---------|---------|---------|
| | | Total V-VIII | din care: | | | | Total V-VIII | din care: | | | |
| | | | V | VI | VII | VIII | | cl./el. | cl./el. | cl./el. | cl./el. |
| | | cl./elev | cl./elevi | cl./elevi | cl./elevi | cl./elevi | cl/el. | cl./el | cl./el | cl./el | cl./el |
| 1. | Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă „Constantin Pufan” <ul style="list-style-type: none"> • Dr. Tr. Severin • Str. Calugarenii, nr. 1 bis Neurodeficiențe grave, severe și accentuate | 6/64 | 2/19 | 1/9 | 2/22 | 1/14 | 5/50 | 0/0 | 2/19 | 1/9 | 2/22 |



Resurse umane

În anul școlar 2015– 2016 încadrarea școlii se prezintă astfel:

A. CADRE DIDACTICE

Număr total:

din care:

- Profesor psihopedagogie specială
- Profesor – educator
- Învățător – educator
- Maistru instructor
- Profesor kinetoterapeut
- Profesor logoped
- Profesor psihodiagnoză
- Profesori itinerant si de sprijin
- Invatator itinerant si de sprijin

Acstea sunt structurate în trei comisii metodice și anume: Comisia metodică a profesorilor de psihopedagogie specială, Comisia metodică a muncii educative și Comisia metodică a muncii compensatorie - recuperatorie.

B. PERSONAL DIDACTIC AUXILIAR

Număr total:

din care:

| | |
|--|---|
| ▪ Secretară | 1 |
| ▪ Administrator finanțiar | 1 |
| ▪ Administrator patrimoniu | 1 |
| ▪ Bibliotecar, documentarist, redactor | 1 |
| ▪ Instructor educativ | 2 |
| ▪ Asistent social | 1 |
| ▪ Infirmieră | 2 |
| ▪ Supraveghetor de noapte | 2 |
| ▪ Medic scolar | 1 |
| ▪ Asistent medical | 3 |

C. PERSONAL NEDIDACTIC

Număr total:

din care:

| | |
|----------------------|---|
| ▪ Muncitor calificat | 4 |
| ▪ Îngrijitor | 2 |
| ▪ Paznic | 3 |



SITUATIA NORMELOR DIDACTICE

AN ȘCOLAR 2015 – 2016

| NR. CRT. | UNITATEA ȘCOLARĂ | NIVEL DE ÎNVĂȚĂMÂNT | NORME DIDACTICE | OBS. |
|-------------|------------------|------------------------|--------------------|------|
| | | PRIMAR | | |
| 1. | | GIMNAZIAL | | |
| | | PROFESIONAL | | |
| | | TOTAL NORME | | |

2. Performanțele elevilor

Având în vedere specificul școlii, nu poate fi vorba de performanțe deosebite în ceea ce privește activitatea elevilor, totuși, este de remarcat faptul că printr-o muncă asiduă și de calitate, depusă de cadrele didactice din școală, s-au format premizele integrării în viața socială a majorității elevilor, aceștia dobândind noțiunile generale necesare dezvoltării lor ulterioare pe diferite planuri.

În ceea ce privește participarea elevilor școlii la olimpiadele pe meserii și concursurile sportive organizate la nivel local și județean, rezultatele obținute sunt mai mult decât mulțumitoare.

3. Baza materială

Clădirea școlii datează cu aproximație din anul 1976, este construită din cărămidă și piatră, are fundația din piatră și este acoperită cu țiglă metalică. Este racordată la rețeaua de furnizare a curentului electric și la cea de alimentare cu caldura și apa calda ; are apă curentă și încălzire centrală de la rețeaua orașului.

De la înființarea școlii (1976) și până în prezent au fost amenajate și dotate corespunzător următoarele încăperi:

- 11 săli de clasă
- 1 direcțiune
- 1 sală profesorală
- 1 sală secretariat/contabilitate
- 1 sală administrație
- 1 sală de festivități
- 2 cabine logopedie
- 1 cabinet psihodiagnoză
- 1 cabinet informatică
- 2 săli C.F.M.
- 1 bibliotecă
- 1 sală destinată arhivei
- 2 magazii materiale
- 3 grupuri sanitare

cu o suprafață totală de aproximativ 950 mp și un volum de cca. 2950 mc.

La acestea se adaugă clădirea internatului cuprinde următoarele spații:

- dormitoare
- spații lenjerie/spălătorie



- 8 spații sanitare/dușuri
- 3 spații infirmerie
- 1 spațiu depozitare
- 1 spațiu destinat centralei termice.

În curtea interioară a școlii a fost amenajat un teren de sport cu o suprafață de cca 796 mp, asfaltat în întregime, dotat cu porți de fotbal, panouri de baschet și stâlpi pentru fileul de volei.

În ceea ce privește dotarea sălilor de clasă cu mobilier școlar, situația se prezintă astfel:

- | | |
|---------------------------------|---------------|
| 1. Stare bună | Nr. seturi: 2 |
| 2. Stare medie | Nr. seturi: 8 |
| 3. În grad avansat de degradare | Nr. seturi: 5 |

Biblioteca școlară dispune de un fond de carte compus din 4429 volume.

Unitatea noastră școlară mai dispune de 16 calculatoare (din care 3 sunt folosite în administrație, 4 în activitățile de psihodiagnoză și logopedie și 9 la laboratorul de tehnologia informației), 6 imprimante, 1 copiator, 2 videoproiectoare, 1 fax., 4 laptopuri.

La capitolul material didactic și manuale școlare, situația este destul de gravă, materialul didactic existent fiind într-o avansată stare de degradare, la fel ca și majoritatea manualelor folosite de către elevi. Toate planșele utilizate în procesul instructiv-educativ sunt confecționate de către cadrele didactice din școală, ultimele dotări cu asemenea material având loc cu mulți ani în urmă.

4. Parteneriate

a) Parteneriatul cu comunitatea locală

Colaborarea școlii cu autoritățile locale

În condițiile descentralizării și autonomiei instituționale reglementate prin Legea Învățământului și Legea Finanțelor Publice Locale, școala beneficiază de sprijinul autorităților locale în baza unui proiect de dezvoltare a unității de învățământ. Astfel, primăriile și Consiliul Județean gestionează alocațiile bugetare pentru finanțarea cheltuielilor materiale și servicii, reparații curente și capitale, pentru asigurarea condițiilor de instruire și educație a elevilor. Astfel, în perioada 2013-2014 s-a constatat o ameliorare a relațiilor cu C.J. Mehedinți mai ales în ceea ce privește alocarea de fonduri necesare școlii (pentru salarii și alte cheltuieli materiale).

De asemenea, colaborarea cu Primăria și cu Consiliul Local a dat rezultate, ajutorul acordat școlii cu diferite ocazii fiind semnificativ.

Trebuie remarcat faptul că Primăria ne-a ajutat să amenajăm un atelier de menaj, atât de necesar activităților practice, prin donarea unui *banc* dotat cu două aragazuri, două chiuvete și tot ce era necesar pentru punerea acestora în funcțiune.

Tot prin intermediul Primăriei s-a reușit strângerea de fonduri pentru cadourile de Crăciun dăruite elevilor cu ocazia sărbătorilor de iarnă.

Relația de colaborare dintre școală și Biserică se realizează, pe de o parte, în domeniul educației morale și religioase a copiilor, și, pe de altă parte, în probleme care vizează sprijinul material și financiar acordat școlii, elevilor și familiilor acestora.

Dintre domeniile de colaborare școală - Biserică amintim:

- ❖ educația morală a elevilor;
- ❖ școlarizarea și rezultatele elevilor;



- ❖ predarea orelor de religie;
- ❖ organizarea de activități extrașcolare;
- ❖ probleme materiale și financiare ale școlii;
- ❖ relația școală – familie - comunitate;
- ❖ acordarea de ajutor material pentru copiii proveniți din familiile sărace.

Dezvoltarea de atitudini și comportamente morale reprezintă principalul aspect al colaborării școlii cu Biserica. Aceasta s-a realizat prin:

- ❖ formarea conduitei morale a elevilor și a comportamentului civic, prevenirea și combaterea infracționalității;
- ❖ motivarea elevilor pentru participarea la școlarizare și obținerea de rezultate bune la învățatură;
- ❖ realizarea educației morale și religioase prin intermediul orelor de religie în școală.

Relația școlii cu familia

Având în vedere specificul școlii, relația școală-familie se limitează în general la informări privind starea disciplinară și situația la învățatură, ședințele cu părinții având loc o dată sau de două ori pe semestrul.

Alte colaborări: Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă întreține relații de colaborare cu unitățile de învățământ special din județele invecinate, CSEI Tg JIU, CSEI „Dumitru Ciomageanu” din Timisoara, Scoala Speciala Bals, Scoala Speciala „Sf Mina” din Craiova, CSEI „Paul Popescu Neveanu” din Timisoara si altii.

S-a mai colaborat cu organizația și firme private locale care au donat elevilor noștri pachete cu obiecte de îmbrăcăminte, conserve, rechizite, jucării etc.

b) Tendințe generale

Relația școală-reprezentanți ai administrației locale a avut în vedere **“deschiderea școlii către comunitatea locală”**, astfel încât actorii și instituțiile implicate: reprezentanți ai școlii, ai autorităților locale, agenți economici și alte organizații locale sau zonale, să gestioneze consolidarea poziției școlii și a dascălului în folosul dezvoltării fiecărei comunități.

5. Programe

În momentul de față nu există nici un program în derulare.

6. Resurse financiare

Din momentul trecerii unității noastre școlare în subordinea Consiliului Județean, acesta a preluat și sarcina finanțării instituției școlare în ceea ce privește cheltuielile de personal și cheltuielile materiale.

La ora actuală nu există posibilitatea atragerii de fonduri din alte surse.



2. DIAGNOZA PROCESULUI EDUCATIONAL

a) aspecte pozitive:

- educația este considerată ca un act terapeutic compensator;
 - există o preocupare continuă a cadrelor didactice pentru adaptarea curriculară pe nivele de instruire în funcție de particularitățile clasei;
 - strategia de adaptare a curriculum-ului ține seama de diversitatea elevilor;
 - dificultățile de învățare sunt considerate prilejuri de dezvoltare a practicii;
 - încadrarea școlii cu personal în cea mai mare parte calificat;
 - seriozitate și profesionalism în organizarea și desfășurarea activităților metodice la nivelul unității;
 - preocuparea cadrelor didactice pentru autoperfecționare (modul de pregătire teoretică și practică în educația specială)
 - atitudinea pozitivă a colectivului privind educația elevilor cu CES;
 - comunicarea eficientă și transparentă între membrii colectivului;
 - organizarea unor activități variate la nivelul școlii cu implicarea directă a majorității elevilor (concursuri, spectacole, expoziții)
 - condiții decente pentru desfășurarea activității instructiv-educative;
 - o foarte bună colaborare cu autoritățile locale;

b) aspecte ce necesită îmbunătățiri:

- înființarea unei grupe de copii preșcolari cu deficiențe, în acest sens existând deseori solicitări din partea părinților;
 - lipsa programelor școlare pentru ciclul gimnazial și profesional determină lipsa de unitate în adaptarea curriculară;
 - reticența unor cadre didactice în ceea ce privește *noul* în învățământul românesc;
 - atitudinea negativă a comunității privind copiii cu deficiențe;
 - reticența agenților economici în ceea ce privește efectuarea orelor de practică de către elevii din învățământul special profesional;
 - conștientizarea elevilor și a părinților acestora privind importanța frecvențării cursurilor pe tot parcursul școlarizării;
 - viziunea neunitară la nivelul catedrelor în ceea ce privește evaluarea;
 - lipsa mijloacelor moderne de instruire, material intuitiv - suportiv pentru învățământul special;
 - lipsa de flexibilitate în integrarea școlară a copiilor cu CES;
 - lucrări de reparații în toate sălile de clasă;

c) oportunități

- oferte de formare / informare a cadrelor didactice prin programe specifice (C.C.D., Catedra de Psihologie și Științe ale Educației din cadrul Universitatii de Vest din Timisoara si Universitatea din Craiova);



- Posibilitatea întocmirii de către profesori a unor proiecte de finanțare pentru dotare și formare;
- buna colaborare cu Consiliul Județean Mehedinți care, este foarte deschis în ceea ce privește finanțarea învățământului special precum și cu Inspectoratul Școlar Județean;
- buna colaborare cu autoritățile locale și cu comunitatea locală;
- oferte de colaborare din partea unor fundații străine;
- lărgirea sferei de servicii educaționale prin formarea unor grupe de învățământ preșcolar special;
- posibilitatea autorizării / acreditării școlii pentru învățământul profesional de nivel 2;
- creșterea gradului de autonomie în gestionarea resurselor umane și financiare.

d) amenințări

- modificări frecvente în sistemul educațional
- reducerea populației școlare, în perspectivă (demografic)
- slaba motivație financiară a tuturor angajaților unității
- inserția profesională redusă a absolvenților
- proveniența elevilor școlii din mediu social modest
- distanță mare până la școală pentru mulți elevi
- insuficienta implicare a responsabililor din MECTS privind elaborarea programelor pentru disciplinele predate în învățământul special și asigurarea manualelor pentru acesta;
- lipsa de interes a unor părinți în ceea ce privește școlarizarea copiilor cu dizabilități;
- reticența unora privind integrarea în societate a copiilor cu dizabilități;
- fluctuații ale personalului didactic (număr mare de cadre didactice suplitoare);
- conservatorismul unor cadre didactice în ceea ce privește *noul* în învățământ;

PROGNOZA. STRATEGII DE DEZVOLTARE

Analiza procesului educațional conduce la stabilirea obiectivelor privind instruirea și educația din perspectiva dezvoltării instituționale.

Obiectiv principal:

Integrarea socioprofesională a copiilor cu dizabilități.

Obiective strategice:

- Asigurarea instruirii și educației tuturor copiilor cu CES
- Creșterea calității serviciilor educaționale oferite de școală
- Diversificarea ofertei educaționale a instituției
- Asigurarea bazei materiale a școlii care să permită recuperarea și compensarea prin educație a copiilor cu dizabilități



PARTEA A II-A

Conform politicii educaționale a MECTS privind realizarea coordonatelor majore ale reformei în învățământ (calitate, eficiență, echitate), Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă și-a propus pentru perioada 2013-2017 următoarele obiective și strategii de dezvoltare:

1. Viziunea

Egalizarea șanselor de integrare socioprofesională a copiilor cu cerințe educative speciale cu ale absolvenților învățământului de masă, indiferent de religie, etnie sau grad de handicap.

2. Misiunea

Asigurarea continuității școlarizării elevilor cu CES în aceeași unitate prin crearea claselor de învățământ profesional, în concordanță cu posibilitățile elevilor dar și cu cerințele pieței muncii din zonă.

3. Tinte strategice

- reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva egalizării șanselor;
- încadrarea școlii cu personal calificat, sensibil la dificultățile cu care se confruntă elevii cu CES;
- crearea unui climat de siguranță fizică și de încredere în forțele proprii pentru elevii școlii;
- serviciile educaționale să se adreseze cât mai multor categorii de dizabilități;
- asigurarea bazei materiale și a mijloacelor moderne de instruire și educație la standardele cerute;
- încheierea unor contracte ferme de colaborare cu agenții economici în vederea efectuării stagior de practică în atelierele acestora.

4. Opțiuni strategice

a) Dezvoltarea curriculară

Adaptarea curriculară presupune corelarea obiectivelor stabilite la nivelul sistemului național de învățământ cu cele caracteristice învățământului special.

Întrucât școala specială este

- o sursă de educație diferențiată, potrivit particularităților individuale, pentru copii cu deficiență moderată
- o sursă pentru educația integrată a copiilor cu CES
- școală incluzivă, integratoare, pentru copii cu deficit de intelect sever sau profund, copii cu insucces școlar din școala publică

adaptarea curriculară presupune:

- curricule potrivite gradului de deficiență, particularităților individuale, nivelului de instruire ale copiilor;
- programe de intervenție individualizată care presupun: program curricular adaptat și intervenție de suport caracteristică;



b) Dezvoltarea resurselor umane

- încadrarea cu personal didactic calificat, abilitat pentru educarea copiilor cu cerințe educative speciale;
- participarea cadrelor didactice la cursuri de formare privind strategiile și practicile didactice moderne precum și strategiile și practicile incluzive;
- elaborarea în cadrul activităților metodice, a unor materiale de uz intern cum ar fi proiecte de programe școlare, suplimente la manualele existente etc.;
- perfecționarea cadrelor didactice prin participarea la examenele de obținere a gradelor didactice.

c) Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale

- solicitare de fonduri bugetare suplimentare Consiliului Județean pentru reparații și dotări;
- demersuri pe lângă Inspectoratul Școlar Județean în vederea obținerii de mijloace moderne de învățământ;
- sponsorizări ale activităților educative din partea societăților particulare, agenților economici, ONG-uri;
- desfășurarea unor activități cu implicarea directă a elevilor – recompense, în colaborare cu Ocolul Silvic (colectare de fructe de pădure etc.);

d) Dezvoltarea relațiilor comunitare

- întărirea colaborării cu Primăria Drobeta Turnu Severin în vederea identificării copiilor cu cerințe educative speciale din satele aparținătoare orașului și stabilirea posibilităților de școlarizare a acestora;
- colaborarea cu familiile elevilor pentru a deveni parteneri reali ai școlii în acțiunea educațională;
- organizarea unor acțiuni comune cu elevii din școală publică (activități sportive, concursuri, acțiuni cu caracter ecologic);
- organizarea unor activități educative în colaborare cu Poliția, Jandarmeria, cadre medicale;
- consilii tematice, mese rotunde organizate împreună cu cadre didactice din învățământul public;



PARTEA A III-A

PLANURI OPERAȚIONALE

ASPECTE PRINCIPALE CARE NECESITĂ DEZVOLTARE

Ca urmare a analizei efectuate anterior pentru perioada următoare se evidențiază:

1. Corelarea ofertei educaționale și de formare profesională cu valorile identificate la nivel local și județean.
2. Adaptarea resurselor umane din școală la noile realități, prin dezvoltarea, diversificarea și modernizarea serviciilor specifice educației speciale oferite elevilor cu dificultăți de învățare, în intervalul 2013-2017.
3. Selecția și perfecționarea personalului raportat la exigențele dezvoltării de perspectivă a unității.
4. Îmbunătățirea bazei materiale a școlii și achiziționarea materiale didactice care să susțină un demers educativ, formativ și recuperator de calitate.
5. Reducerea absenteismului.
6. Siguranța copiilor în școală/internatul școlii.

PLAN OPERATIONAL 1

| | |
|--------------------|---|
| PRIORITATEA | Corelarea ofertei educaționale și de formare profesională cu nevoile elevilor cu dificultăți de învățare identificate pe plan local și județean. Reevaluarea resursei umane în concordanță cu noile realități. |
| OBIECTIVE | Armonizarea ofertei educaționale cu nevoile reale identificate pe plan local, zonal, județean. |
| TINTE | <ul style="list-style-type: none"> - Recensământul elevilor cu dificultăți de învățare care îndeplinesc condițiile prevăzute de lege pentru școlarizarea în învățământul special; - Corelarea ofertei educaționale și de formare profesională cu particularitățile de dezvoltare psihofizică a potențialilor beneficiari ai actului educativ; - Reevaluarea resursei umane raportat la perspectiva de dezvoltare a școlii. |
| CONTEXT | Ca urmare a transformărilor intervenite în domeniul educației speciale cu delimitările funcționale specifice incluziunii școlare se impune reorganizarea resursei umane, reconfigurarea calificărilor și competențelor profesionale ale personalului didactic în paralel cu armonizarea ofertei cu particularitățile de dezvoltare psihofizică, ale potențialilor beneficiari ai serviciilor educaționale organizate în unitate. |

| ACȚIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | REZULTATE AȘTEPTATE | TERMENE | RESPONSAB. | PARTENERI | COSTURI | SURSA DE FINANȚARE |
|--|---|----------------|--|---|----------------|---------------------------|
| - Recensământul copiilor/elevilor din mediul urban și rural care au dificultăți de învățare și necesită școlarizare în | O bază de date utilă în activitatea de planificare multianuală a activității unității școlare | Anual | <ul style="list-style-type: none"> - asistența socială - personalul didactic | <ul style="list-style-type: none"> - autorități locale - medici de familie - medici de specialitate - mass media - CJRAE | | Autofinanțare |



| | | | | | | |
|--|---|------------|---|---|---|----------------|
| sistem: a) școală specială b) la domiciliu c) sprijin școlar | | | | | | |
| - Analiza nevoilor de formare specifice categoriilor de elevi menționate mai sus | Stabilirea grupurilor țintă. Sintetizarea competențelor necesare a fi dezvoltate la viitorii elevi | 01.09.2013 | - prof. psihodiagnoză - profesori terapeuți - profesori psihopedagogie specială | Agenți economici locali AJOFM ISJ MH DGASPC MH | Rechizite Chestionare Fise de lucru | Bugetul școlii |
| - Adaptarea curriculum-ului la particularitățile de dezvoltare psihofizică specifice grupurilor țintă | Elaborarea modelelor de instruire pe categorii de deficiențe și grupe de servicii (la domiciliu, incluziune) | 01.10.2013 | - profesori terapeuți - profesori psihopedagogie specială - conducerea școlii | ISJ MH Școli partener | Consumabile Rechizite | Bugetul școlii |
| - Popularizarea ofertei de formare profesională și a serviciilor oferite de școală | O mai bună cunoaștere a serviciilor oferite de școală de către părinții potențialilor beneficiari | permanent | - directorul școlii - întregul colectiv | Mass media Autorități locale Școli partener | Pliante Mape de Prezentare Site-ul școlii | Bugetul școlii |
| Realizarea unui transfer treptat a resursei umane din zona școlarizării în regim școală specială în zona serviciilor specifice incluziunii școlare | Punerea în valoare a competențelor resursei umane raportat la evoluția instituției | 2013-2017 | - directorul școlii - Consiliul profesoral - Consiliul de administrație | ISJ MH CJ MH | | |
| Evaluarea impactului ofertei educaționale și revizuirea acestia raportat la cerințele pieței în domeniul educației speciale | Număr de elevi nou înscriși pe categorii de servicii educaționale. Extinderea zonei pentru servicii de incluziune școlară | Periodic | - directorul școlii - Consiliul de administrație | Școli partener CJ MH ISJ MH | | |

PLAN OPERATIONAL 2

| PLAN OPERATIONAL 2 | |
|--------------------|---|
| PRIORITATEA | Adaptarea resurselor umane din școală la noile realități prin dezvoltarea, diversificarea și modernizarea serviciilor specifice educației speciale oferite elevilor cu dificultăți de învățare, în intervalul 2013-2017 |



| | |
|------------------|--|
| OBIECTIVE | Asigurarea unei game variate de servicii educativ-formative-recuperatorii integratorii pentru populația școlară specifică |
| TINTE | <ul style="list-style-type: none"> - Reorganizarea serviciilor educaționale oferite elevilor cu dificultăți de învățare. - Implementarea și dezvoltarea serviciilor specifice oferite copiilor de vîrstă preșcolară în paralel cu preluarea și dezvoltarea serviciilor specifice incluziunii școlare pentru beneficiarii din județ; - Extinderea serviciilor specifice oferite elevilor cu autism de pe raza orașului; - Dezvoltarea de servicii specifice incluziunii școlare prin valorificarea bazei materiale proprii și prin punerea în valoare a resursei umane. |
| CONTEXT | <ul style="list-style-type: none"> - Direcționarea serviciilor educaționale oferite de către școala specială copiilor/elevilor cu deficiență mintală severă și/sau cu tulburări asociate în paralel cu orientarea, unde este cazul, a elevilor către școala de masă cu curicula adaptată; - Creșterea alarmantă a numărului de elevi cu autism sau pentru care se impune învățământul la domiciliu. |

| ACȚIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | REZULTATE AȘTEPTATE | TERMENE | RESPONSAB. | PARTENERI | COSTURI | SURSA DE FINANȚARE |
|--|--|------------|---|--------------------------------------|-------------|--------------------|
| Utilizarea datelor oferite de recensământul elevilor cu dificultăți de învățare în vederea reconfigurării ofertei educaționale, redistribuirii resursei umane și reorganizarea bazei materiale | Creșterea calității serviciilor; Utilizarea eficientă a resursei umane și asigurarea continuității pe post a acesteia; Punerea în valoare a bazei materiale | 2013-2017 | Directorul școlii Consiliul de administrație | ISJ MH CJ MH DGASPC CJRAE | Consumabile | Bugetul școlii |
| Reducerea treptată a efectivelor de elevi școlarizați în regim de școală specială. Valorificarea rezultatelor recensământului elevilor cu autism și asigurarea serviciului educativ – formativ de calitate și conform particularităților | Îmbunătățirea serviciilor educativ – recuperatorii oferite elevilor cu deficiențe accentuate. Ameliorarea evoluției școlare a elevului autist. Asigurarea unei încadrări corespunzătoare cu personal | 01.09.2013 | Director Personal didactic | ISJ MH DGASPC CJ MH Părinți | | |



| | | | | | | |
|--|--|------------|--|--------------------------------------|------------------------|----------------|
| elevilor | didactic calificat. Creșterea încrederii părintilor. | | | | | |
| Recensământul elevilor care pot beneficia de servicii de incluziune școlară din oraș și localitățile învecinate | O evidență statistică reală a potențialilor beneficiari de servicii specializate | 01.10.2013 | Asistenta socială Personalul didactic | Școli partener DGASPC CJRAE Părinti | | |
| Înregistrarea beneficiarilor serviciului de incluziune școlară | Stabilirea competențelor. Repartizarea personalului calificat | 01.10.2013 | Directorul școlii Secretariatul școlii | Școli partener DGASPC CJRAE Părinti | | |
| Extinderea ofertei de servicii educative specializate pentru elevii cu autism de pe raza orașului și localitățile învecinate | Punerea în valoare a competențelor resursei umane și a bazei materiale | 01.09.2013 | Directorul școlii Consiliul de administrație Asistenta socială | DGASPC CJRAE Părinti | | |
| Reorganizarea bazei materiale, a programului școlar în vederea asigurării în incinta unității de servicii terapeuticо-recuperatorii pentru elevii din din oraș și localitățile învecinate care sunt cuprinși în programul de incluziune școlară. | Valorificarea eficientă a resursei umane și a bazei materiale prin asigurarea de programe terapeuticо-recuperatorii de calitate. | 01.09.2013 | Director Consiliul de Administrație Personalul didactic | Școli partener CJ MH Părinti ONG-uri | Necesare cheltuielilor | Bugetul școlii |

PLAN OPERATIONAL 3

| | |
|--------------------|---|
| PRIORITATEA | Selectia și perfecționarea personalului didactic raportat la exigențele dezvoltării de perspectivă a unității. |
| OBIECTIVE | Punerea în valoare a personalului didactic existent, promovarea valorilor și competențelor, atragerea de specialiști în domeniu. |
| TINTE | <ul style="list-style-type: none"> - Valorificarea superioară a resursei umane existente - Asigurarea încadrării unității cu personal calificat corespunzător, pentru a |



| | |
|----------------|--|
| | asigura acoperirea serviciilor ce urmează a fi dezvoltate. - Asigurarea cadrului optim pentru perfecționarea și autoperfecționarea personalului didactic pentru a face față exigențelor în domeniu. |
| CONTEXT | - Reorganizarea serviciilor educațional-recuperatorii oferite diferitelor categorii de elevi cu dificultăți de învățare impune o regândire a modului de punere în valoare a resursei umane raportat la noile exigențe. - Trecerea de la școală specială deschisă unei marje largi de copii cu deficiențe, de la DM sever la intelect de limită, la școală specială pentru elevi cu DM sever, eventual moderat determină transferul unei părți însemnante din personalul didactic în zona serviciilor incluzive. |

| ACȚIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | REZULTATE AȘTEPTATE | TERMENE | RESPONSAB. | PARTENERI | COSTURI | SURSA DE FINANȚARE |
|---|---|----------------------|--|-----------------------------|------------------------|---------------------------|
| Dezvoltarea unui program de formare continuă a personalului didactic din școală. | Cadre didactice pregătite conform nevoilor de formare | 01.01.2013 | Directorul școlii Responsabil formare continuă | ISJ MH CCD MH | Necesare cheltuielilor | Programe de perfecționare |
| Participarea personalului din unitate la stagii de formare în domeniul autismului. | Abilitarea a cel puțin 15% din personalul didactic și didactic auxiliar | 01.09.2013 | Directorul școlii Responsabil formare continuă | CCD MH Asociația | Necesare cheltuielilor | Proiecte |
| Organizarea de cursuri de perfecționare în domeniul incluziunii școlare. | Dezvoltarea competențelor specifice profesorilor itineranți, de sprijin. Îmbunătățirea calității serviciilor specifice incluziunii școlare. | Etapizat 2013-2017 | Directorul școlii Consiliul de administrație | CCD MH Școli partenere | Necesare cheltuielilor | Proiecte |
| Completarea încadrării unității cu personal didactic calificat în domeniul educației speciale și incluziunii școlare. | Asigurarea resursei umane în concordanță cu etapa de dezvoltare. | Anual Iulie – august | Directorul școlii Consiliul de administrație | ISJ MH Centre de concurs | | |



PLAN OPERATIONAL 4

| | |
|--------------------|--|
| PRIORITATEA | Îmbunătățirea bazei materiale a școlii și achiziționarea materiale didactice care să susțină un demers educativ, formativ și recuperator de calitate. |
| OBIECTIVE | Armonizarea bazei materiale cu cerințele unui învățământ special modern, de nivel european. |
| TINTE | <ul style="list-style-type: none"> - Redistribuirea și reorganizarea spațiilor de școlarizare raportat la cerințele fiecărei etape de dezvoltare a instituției. - Completarea bazei materiale cu mijloace fixe, obiecte de inventar și material didactic pentru a se asigura cadrul material optim pentru desfășurarea unui proces formativ și recuperator de calitate |
| CONTEXT | Necesarul de spații și dotări conform perspectivei de dezvoltare a instituției. |

| ACȚIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | REZULTATE AȘTEPTATE | TERMENE | RESPONSAB. | PARTENERI | COSTURI | SURSA DE FINANȚARE |
|---|---|-------------|---|---------------------------|------------------------|---|
| Formarea unui grup de cadre didactice, în vederea întocmirii proiectelor | Proiecte implementate | 01.09.2013 | Directorul școlii | CJ MH | | |
| Contactarea agenților economici interesați de produsele școlii noastre în vederea obținerii unor donații/sponsorizări | Obținerea donațiilor/sponsorizărilor și dotarea unității cu mobilier și echipamente specifice | 31.12.2013 | Directorul școlii | Agenți economici | | |
| Reorganizarea spațiilor existente în internatul școlii | Îmbunătățirea serviciilor oferite elevilor școlii | 01.09.2013- | Directorul școlii Personalul administrativ | | Necesare cheltuielilor | Bugetul școlii |
| Îmbunătățirea condițiilor de studiu și de recreere a elevilor | Recondiționarea/Înlocuirea mobilierului școlar deteriorat | 01.09.2013 | Directorul școlii Consiliul de administrație Personalul administrativ | CJ MH Agenți economici | Necesare cheltuielilor | Bugetul școlii Sponsorizări, donații |



PLAN OPERATIONAL 5

| ACTIUNI | RESPONSABILITĂȚI / PRIORITATEA: REDUCEREA ABSENTEISMULUI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--|---|--|--|
| I. 1: Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul monitorizării, preventiei și reducerii absenteismului școlar | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANCE: REDUCEREA RATEI DE PARÂSIRE TIMPURII A ȘCOLII PÂNĂ ÎN 2020 LA 11,3 % CU TINTE INTERMEDIARE DE 14,8 % ÎN 2013 ȘI 13,8 % ÎN 2015 | | | | |
| Corelarea strategiei CSEI „Constantin Pufan” cu prioritatea națională și cu strategia ISJMH privind rata absenteismului | Directorul școlii | Elevi și copii Părinți, beneficiari indirecti | Proiectul de dezvoltare institutională pe perioada 2013-2017 | an școlar 2013-2014 2014-2015 2015-2016 2016-2017 |
| Observarea și analiza participării școlare, a cauzelor absenteismului și a măsurilor care se impun la nivelul abordării didactice în unitate și a managementului instituțional Monitorizarea și preventirea absenteismului | Directorul școlii Învățători și diriginții claselor | Elevi și copii Părinți, Director Personalul didactic din unitate | Plan de măsuri privind remedii, soluții și combaterea fenomenului la nivel de clasă/școală Statistici privind dinamica fenomenului, | permanent |
| Prin controale periodice, directorul va urmări înregistrarea în documentele școlare a absentelor, organizarea de lectorate cu părinții, consilierea și responsabilizarea acestora în vederea prevenirii și combaterii absenteismului, consultarea consilului clasei, aplicarea de chestionare. | Directorul școlii | Elevi și copii Părinți, Cadre didactice | Rapoarte de inspecție Statistici, Interpretarea chestionarelor | permanent |
| Colectarea în format electronic, a informațiilor privind numărul de absențe, din fiecare clasă, cu scopul de a observa tendințele și a lăua măsurile corespunzătoare Transmiterea la MECTS a datelor agregate în forma solicitată | Directorul școlii Comisia de gestionare a BDNE | Elevi și copii Părinți, Director | Statistici privind dinamica fenomenului | Data de 4 a lunii următoare |
| I. 2: Designul didactic, instrumente flexibile în organizarea și structurarea lecțiilor | Director Comisia de gestionare a BDNE | Elevi și copii Părinți | Statistica agregată | lunar |
| INDICATOR DE PERFORMANCE: NUMĂR DE LECȚII PROIECTATE ȘI REALIZATE PRIN MIJLOACE MODERNE CARE VIZEAZĂ CONSOLIDAREA CUNOASTERII, COMPETITIVITĂȚII ȘI SUCCESUL ȘCOLAR | | | | |
| Prin asistențe la ore se va urmări corelarea planificărilor didactice oferite de către MECTS cu specificul fiecărei clase de elevi | Directorul școlii | Elevi și copii Părinți | Graficul de asistență, Fișe de asistență, Feed-back-ul CSEI către ISJMH | Conform graficului de asistență |
| Urmărirea prin controale periodice a schițelor de lecții pentru cadrele didactice aflate în primii 3 ani de activitate precum și în urma deficiențelor constataate cu ocazia inspecției școlare până la 6 luni. Proiectarea secvențelor nou introduse (lectura, momentul | Directorul școlii Responsabilități de catedră/comisie metodică | Elevi și copii Părinți, | Graficul de asistență, Fișe de asistență, | Permanent înaintea săcerdotală și înaintea săptămănei școlare |
| | Directorul școlii | Elevi și copii | Graficul de asistență, | Permanent |



| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--|----------------------------|--|-----------|
| ortografic), pentru cei care au depășit examenul de definitivat | Responsabilii de catedră/comisie metodică | Părinți, | Fișe de asistență, | |
| Valorificarea competențelor dobândite prin cursuri de formare în realizarea unor lecții bine proiectate, interesante și atrăgătoare, | Directorul școlii Responsabilii de catedră/comisie metodică | Elevi și copii Părinți, | Graful de asistențe, Fișe de asistență, | Permanent |

PLAN OPERAȚIONAL 6

| PRIORITATEA: SIGURANȚA COPIILOR ÎN ȘCOALĂ <i>INDICATOR DE PERFORMANCE: REDUCEREA LA ZERO A RISCULUI DE PRODUCERE A ACCIDENTELOR ÎN SPAȚIUL ȘCOLAR</i> | | | | |
|--|--|---|--|--------------------------|
| Verificarea tuturor spațiilor din școală astfel încât activitatea didactică să se desfășoare în condiții de maximă siguranță. | Directorul școlii Administrator școlii Personalul muncitor de pază și de întreținere | Elevi și copii Părinți | Rapoarte | Permanent |
| Prelucrarea cu toții elevii școlii a normelor de securitate și siguranță specifice spațiilor școlare/internatului școlii în care își desfășoară activitatea (laboratoare școlare, ateliere școlare, sala/terenul de sport) – sub semnătura de luare la cunoștință școlii | Directorul școlii Responsabil comisie PSI Cadre didactice | Elevi și copii Părinți Cadre didactice | Rapoarte Procese verbale | 12-16 sept. 2013-2017 |
| Verificarea/actualizarea planurilor de evacuare a clădirilor CSEI conform normelor P.S.I. | Responsabil comisie PSI | Elevi și copii Părinți Cadre didactice | Rapoarte Procese verbale | 12-16 sept. 2013-2017 |
| Organizarea eficientă a serviciului pe școală astfel încât riscul producerii unor accidente/evenimente în timpul pauzelor să fie redus la zero. | Directorul școlii | Elevi și copii Părinți, Cadre didactice | Rapoarte Procese verbale | Permanent |
| Securizarea accesului în curtea școlii și în internat prin intermediu personalului muncitor de pază, profesor de serviciu, elev de serviciu, personalul care deservește internatul școlii | Directorii școlii Administratorul școlii Personalul muncitor de pază și de întreținere | Elevi și copii Părinți, Cadre didactice | Rapoarte Procese verbale Registru poartă | Permanent |
| Reînnoirea protoocoalelor de colaborare cu unitățile locale de jandarmi, poliție, pompieri | Directorul școlii Responsabil comisie PSI | Elevi și copii Părinți, Cadre didactice | Rapoarte Procese verbale Registru poartă | 12-23 sept. 2013-2017 |



PLAN OPERATIONAL MAI 2015 – AUGUST 2016

| DOMENIUL DE ACTIVITATE | OBIECTIVE | RESURSE UMANE SI MATERIALE | TERMENE | RESPONSAB. | INDICATORI DE PERFORMANCE |
|-------------------------------|--|--|------------------|--|--|
| | - Elaborarea ofertei educaționale a școlii pentru anul școlar 2013-2014 și în perspectivă, în concordanță cu evoluția pieței muncii și a resurselor școlii | Mai 2015 | - Director | - Cunoașterea și respectarea prevederilor din domeniu | |
| | - Studierea și aplicarea Planului Cadru și a programelor școlare pentru fiecare ciclu de învățământ. | Tot personalul didactic Documente școlare | Sept.2015 | -Director -Resp.comisii metodice | - Calitatea documentelor de planificare - Gradul de recuperare a elevilor |
| CURRICULUM | | | | | |
| | - Studierea și aplicarea planului cadru și a programelor școlare pentru învățământul preșcolar special, pentru Invățământul profesional nivelul II, domeniul/calificarea profesională Industrie textile și piele/arie/ Confectioner produse textile și domeniul/calificarea profesională Construcții, instalații și lucrări publice/Zidări-tencuitor | Personalul didactic | Sept. 2015 | - director - responsabilitățile comisiilor metodice | |
| | - Acordarea de consilierie în probleme de proiectare curriculară, întocmire la timp a proiectării anuale și calendaristice. | Personalul didactic | 01-10 sept. 2015 | - director - responsabilitățile comisiilor metodice | - Proiectarea corectă și la timp a documentelor |
| | - Coordonarea elaborării - Programe școlare | | Periodic | - Responsabilii | - Realizarea Planului de |



| | | | | |
|-------------------|--|---|---|---|
| | planurilor de servicii și a programelor de interventie personalizată. - Adaptarea curriculului prin parcursuri educative individuale care să răspundă necesitătilor fiecărui copil. | - Dosarele elevilor | - comisiilor metodice - Cabinetul de psihodiagnoză - C.I.E.C. | Intervenție Personalizată - Realizarea curriculum-ului adaptat |
| | - Monitorizarea parcurgerii integrale a programei școlare | - Probe de evaluare | Periodic | - director - responsabilii comisiilor metodice |
| | - Sprijinarea importanței terapiilor specifice în cadrul curriculum-ului | - Fișe de lucru | Permanent | - Specialiști în terapii și psihodiagnoză |
| | - Prezentarea ofertei educaționale a școlii prim site-ul școlii, mass-media și direct beneficiarilor, cu accent pe incluzunea școlară – oraș și localitățile învecinate | - Proiectul de dezvoltare instituțională - Oferte educaționale | Mai-iunie 2016 | - Director |
| | - Pregătirea școlii în vederea deschiderii anului școlar - Finalizarea lucrărilor de reparații, igienizări, etc. | - Firmele executive - Personalul școlii - BUGETUL școlii | Sept. 2015 | - Director |
| | - Asigurarea resurselor umane și materiale necesare desfășurării activităților școlare. - Încadrarea corespunzătoare cu personal didactic și didactic auxiliar. | - Resurse umane și materiale | 1-10 sept. 2015 | - Director - Consiliul de Administrație |
| | - Întocmirea și transmisarea către | Raport de evaluare internă | 10 iunie 2016 | Director Comisia de |
| MANAGEMENT | | | | Obținerea autorizației |



| | | | | |
|---|--|-----------------|--|--|
| | ARACIP a dosarului în vederea autorizării școlii pentru învățământul preșcolar și profesional de nivel 2 | | | asigurare a calității |
| - Întocmirea raportului de analiză a activității educativ-terapeutice și recuperatorii din anul sc.2011-2012 | - Rapoarte de activitate - Date statistice colectate | Iunie 2016 | - Director - Consiliul de Administrație | |
| - Întocmirea programelor de activitate pentru compartimentele administrative din școală | - Legislație specifică | 1-10 sept. 2015 | - Consiliul de Administrație - Contabil șef - Secretar șef - Asistența medicală | - Respectarea termenelor și a sarcinilor specifice |
| - Desemnarea responsabililor de comisii metodice și emiterea deciziilor pentru comisiile de lucru din școală. | - Fișă postului | 7 sept. 2015 | - Director - Consiliul profesoral - Consiliul de Administrație | - Emiterea deciziilor |
| - Numirea dirigintilor la clase | - Personalul didactic | 7 sept. 2015 | - Director | - Cresterea calității activității educative |
| - Numirea echipei de întocmire a orarului | - Personal didactic | 7 sept. 2015 | - Director | - Respectarea criteriilor psihopedagogice și igienice |
| - Alegera membrilor C.A. și stabilirea responsabilităților pentru fiecare membru | Consiliul profesoral Reprezentanții părintilor Reprezentant Consiliul Județean | 10 sept.2015 | - Director - Consiliul profesoral | - R.O.F.I.P. |
| - Întocmirea/ Actualizarea/ Semnarea fișei postului pentru personalul didactic și nedidactic | - Personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic | 10 oct. 2015 | - Director | - Realizarea eficienței și calității în atingerea standardelor |
| - Aprobarea graficelor cu activitățile specifice pe școală, teze, etc. | - Personal didactic și didactic auxiliar | 10 oct.. 2015 | - Director | Realizarea corectă a graficelor |
| - Asigurarea prelucrării actelor normative la nivelul colectivului | - Nouăți în legislație Periodic | | - Director - Secretar | - Respectarea legislației în vigoare |



| | | | | | |
|--|---|------------------|---|--|--|
| | didactic | | | | |
| - Sprinjirea cadrelor didactice pentru susținerea examenelor de perfecționare și de obținere a gradelor didactice/definitivat | - Personal didactic interesat | Permanent | - Director - Responsabilități comisiilor metodice | - Creșterea numărului de cadre didactice care au parcurs activități de perfecționare | |
| - Monitorizarea mișcării de personal | - Personal didactic | Mai – sept. 2015 | - Director | - Respectarea legislației în vigoare | |
| - Elaborarea proiectului planului de școlarizare în conformitate cu: a) Legislația în vigoare b) Opțiunile părintilor c) Condiții concrete din școală d) Solicitările comunității locale | - Documente specifice | Feb. 2016 | - Director - Consiliul de Administrație | - Asigurarea cadrului optim pentru începerea anului școlar 2013-2014 | |
| - Inițierea și derularea de proiecte educaționale și de parteneriat la nivel local, interjudețean | - Programe - Protocole | Permanent | - Director - Consiliul de Administrație - Responsabilul cu programe și parteneriate | - Optimizarea programelor de parteneriat | |
| - Realizarea asistențelor la ore accentuarea componentei manageriale de consiliere psihopedagogică | - Graficul de asistențe | Permanent | - Director - Responsabilități comisiilor metodice | - Asigurarea calității procesului didactic | |
| - Controlul parcurgerii ritmice a programelor scolare | - Rezultatele activității elevilor | Periodic | - Director - Responsabilități comisiilor metodice | - Calitatea activității didactice | |
| - Analiza nivelului de pregătire a elevului | | | | | |
| - Controlul evaluării continue a elevului | | | | | |
| - Lucrările semestriale | | | | | |
| - Prelucrarea normelor PSI și PM | - Documente - Punct de informare PSI | Periodic | - Director - Responsabilități cu activitățile PSI și PM | - Respectarea legislației în vigoare | |
| - Asigurarea spațiului pentru corespunzător pentru | Personalul școlii Baza materiăă | 01.sept.2015 | - Director - Administrator | Asigurarea condițiilor optime | |



| | | | | |
|--|--|-----------------|--|---|
| grupa de copii preșcolari | | | | pentru desfășurarea activităților |
| Recensământul elevilor cu curricula adaptată din oraș și localitățile învecinate, care necesită intervenție specializată. | Dosarele elevilor | Mai-august 2015 | - Asistenta socială - CJRAE | Baza de date |
| Realizarea recensământului elevilor cu autism din municipiu și județ în vederea includerii într-un program educativ recuperator de calitate | Dosarele elevilor | August 2016 | - DJASPC - Asistenta socială - CJRAE - Spitalul orășenesc | Baza de date |
| - Asigurarea cunoașterii și aplicării corecte a legilor, ordinelor, metodologilor și a celorlalte acte normative privind încadrarea, mișcarea de personal, perfecționarea și evaluarea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar | - Documente MECTS și ISJ | Periodic | - Director - Secretar | - Motivarea personalului didactic pt. activități în conformitate cu legislația în vigoare |
| Proiectarea, coordonarea, monitorizarea cu activitățile de perfecționare continuă la nivelul școlii și județului, comisii metodice, cercuri pedagogice dezbateri, schimbului de experiență cu personal calificat corespunzător, atragerea și motivarea personalului didactic cu performanțe deosebite, | - Materiale suport electronic, pliante, albume, reviste etc. | Periodic | - Director - Responsabilitatea comisiilor metodice | - Creșterea eficienței activității de perfecționare |
| RESURSA UMANĂ | | | | - Creșterea calității pregătirii metodice de specialitate a cadrelor didactice |
| | - Legislație specifică | Permanent | - Director | |



| | | | | |
|---------------------|---|--|-----------|--|
| | Încurajarea cadrelor didactice suplinitoare să se titularizeze | | | |
| | - Organizarea de cursuri de perfecționare continuu și obligatorie pe domenii de interes | - Oferta CCD - Oferta școlii | Periodic | - Director |
| | - Deschiderea școlii către acțiunile comunității prin colaborare cu administrația locală, administrația județeană și alte inst. | - Protocole de colaborare - Programme | Permanent | - Director - Consiliul de Administrație |
| PARTENERIATE | - Elaborarea programelor de activități educative școlare și extrașcolare | - Cadre didactice și elevi | Oct. 2015 | - Responsabilul Comisiei metodice a muncii educative |
| | Dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici în vederea asigurării integrării profesionale a absolvenților. | - Protocole de parteneriat | Permanent | - Director - Consiliul de Administrație |
| | Evaluarea permanentă a programelor de finanțare sau susținere a activității educative în vederea depunerii unor proiecte de finanțare | Oferta electronică | Permanent | - Director - Responsabil proiecte/programe |





Oferta educatională a scolii



„Centrul Scolar pentru Educatie Incluzivă „Constantin Pufan” din Drobeta Turnu Severin oferă servicii de specialitate prestate de personal calificat în domeniul psihologiei și al psihopedagogiei speciale, constând în identificarea și intervenția terapeutică de compensare și recuperare a copiilor cu deficiente.

Astfel oferim servicii de :



Educere a elevilor cu cerinte educative speciale, prin stimulare psiho senzorio-motorie și integrare socială
Evaluare psihologică și consiliere psihologică atât copiilor cu dizabilități cât și a părintilor acestora

Beneficiarii scolii sunt:

- copii cu vîrstă cuprinse între 3-18 ani
- părinti sau apartinătorii legali ai copiilor;
- personalul angajat în unitățile învățământ sau în alte instituții care actionează în domeniul educației speciale a copiilor
- voluntarii diferitelor proiecte
- studienți care efectuează practica pedagogică
- membru ai comunității locale
- copii cu deficiență mintală
- copii cu deficiențe asociate
- autism

-activități de orientare scolară și profesională având ca obiectiv insertia socială a absolventilor

-evaluare logopedică și terapie logopedică în cazul tulburărilor de limbaj

-servicii de recuperare neuromotorie în cadrul cabinetului de kinetoterapie

-servicii de asistență socială privind identificarea factorilor de risc din mediul familial

-servicii de asistență medicală asigurată de către asistentul medical

* -activități de terapie complexă și integrată, coordonate de educator în cadrul programului de după-amiază, care constituie un sprijin real pentru familie și copii, pregătirea temelor, formarea deprinderilor de muncă, consolidarea cunoștințelor fiind unele dintre principalele activități

-asistență educatională și terapeutic-recuperatorie pentru elevii cu CES integrati în învățământul de masă

* - sprijin acordat elevilor cu deficiențe locomotorii pentru transportul acestora de acasă și retur;

-trei mese gratuite pe zi (mic dejun, prânz cină) finantate de la bugetul de stat

-rechizite scolare



- Landown Down
- retard motor(hemipareză,tulburări de statică a coloanei vertebrale-cifoză ,scolioză,cifo-lordoză, lordoză;obezitate, tulburări de mers)
- hiperkinetism
- tulburări socio-afective și comportamentale
- retarduri ocazionale



- tulburări de limbaj
- copii cu tulburări instrumentale
- copii cu dificultăți de învățare
- elevii integrati in învățământul public din grădinițele si scolile care integrează copii cu C.E.S



Centrul Scolar pentru Educatie Incluzivă
CSEI " Constantin Pufan" din Drobeta Turnu Severin dispune de:

- internat cu 24 locuri de cazare
- 11 săli de clasă
- 2 cabine logopedie
- 1 sală kinetoterapie
- 1 cantină
- 1 clasă grădinită
- 1 cabinet medical
- 1 sală ludoterapie
- 1 cabinet comisie internă de evaluare continuă
- 1 cabinet asistență socială și documentare
- 1 sală profesorala(sedinte)
- curte interioară





Identitatea Scolii

Centrul Scolar de Educatie Incluzivă "Constantin Pufan" Drobeta Turnu Severin are în esență, are rolul de integrare în structurile învățământului de masă a copiilor cu cerințe speciale în educație.

**Adresa: Strada Călugăreni nr.1 bis - Drobeta Turnu Severin. Telefon: 0252/333527 Email:constantinpufan@yahoo.com
Director : Prof.Dana Mihaela Buzatu Director adjunct:Prof.Paul Dănuț Sîrbulescu.**

Servicii oferite:

- psihodiagnoză
- instrumentare scolară
- pregătire practică profesională
- terapii cognitive, psihomotrice, socio-afective ocupationale, iudice;
- corectarea tulburărilor de limbaj, de motricitate și deficiențelor fizice;
- programe individualizate de intervenție psihopedagogice
- adaptări de curriculum scolar pentru copiii integrati în învățământul public
- învățare asistată pe calculator
- activități de club(jocuri, povestiri, activități practic-utilitare, activități sportive, etc)
- activități de stimulare polisenzorială și de relaxare
- informare, consiliere, și sprijin pentru familiile copiilor;
- consilierea cadrelor didactice din învățământul



public și special

- consiliere parentală
- asistentă medicală
- asistentă socială
- cazare și masă



de la CES la  succes
SUC&es