

FIȘA DE (AUTO)EVALUARE A DIRECTORULUI CENTRULUI JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCATIONALĂ

Numele și prenumele: _____
 Unitatea de învățământ: **CENTRULUI JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCATIONALĂ MEHEDINTII**
 Perioada evaluată: _____

Nr. crt.	FUNCTIA MANAGERIALĂ	ATRIBUȚII DIN FIȘA POSTULUI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	PUNCTAJ MAXIM		PUNCTAJ ACORDAT	
				Autovealuare	Evaluare	Contestăție	
I. ORGANIZARE: 30 puncte							
1	Proiectare	Este reprezentantul legal al CJRAE și realizează conducerea executivă a acestuia	Decizia de numire pe post	1			
		Coordonează elaborarea proiectului de dezvoltare instituțională a CJRAE, prin care se stabilește politica educațională a acestuia	Contractul de management educațional	1			
		Asigură managementul operational al CJRAE și este direct responsabil de calitatea serviciilor educaționale specializate furnizate	PDI aprobat/revizuit	1			
		Elaborează instrumente interne de lucru, utilizate în activitatea de îndrumare, control și evaluare a tuturor activităților care se desfășoară în cadrul CJRAE și le supune spre aprobare consiliului de administrație	Analiza de nevoi	1			
		Elaborează și propune consiliului de administrație, spre aprobare, regulamentul de organizare și funcționare și regulamentul intern al CJRAE	Planul operațional	1			
		Aprobă graficul monitorizărilor activităților profesorilor consilieri școlari și al profesorilor logopezi de către responsabilității de comisiile metodice, cu respectarea prevederilor legale în vigoare	Planul managerial	1			
		Elaborează proiectul de încadrare cu personal didactic de predare, precum și schema de personal didactic auxiliar și nedidactic și le supune, spre aprobare, consiliului de administrație	Proceduri și instrumente de lucru;	1			
		Solicita ISJ, consiliului local/consiliului județean, desemnarea reprezentanților în consiliul de administrație al CJRAE	Proceduri specifice în vederea respectării și aplicării normelor de sănătate și securitate în muncă;	1			
		Răspunde de transmiterea corectă și la termen a informațiilor solicitate de ISJ, MEN și alte instituții	Proceduri aferente controlului intern managerial.	1			
2	Organizare		ROF, RI aprobat/revizuit	1			



FIȘA DE (AUTO)EVALUARE A DIRECTORULUI CENTRULUI JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCATIONALĂ

		Monitorizează realizarea unor baze de date privind tipurile de servicii educaționale furnizate beneficiarilor	Baze de date actualizate privind tipurile de servicii educaționale furnizate beneficiarilor;	2
3	Conducere operațională	În exercitarea atribuțiilor și a responsabilităților stabilită, directorul emite decizii și note de serviciu	Decizii și note de serviciu întocmite în conformitate cu legislația în vigoare	1
		Coordonează procesul de obținere a autorizațiilor și avizelor legale necesare funcționării CJRAE	Autorizații și avize necesare funcționării CJRAE	0,5
		Raportează în timpul cel mai scurt orice situație de natură să afecteze activitatea sau imaginea instituției	Documente întocmite și transmise care atestă raportări ale unor situații de natură să afecteze activitatea sau imaginea instituției	1
	Numește și controlează personalul care răspunde de sigiliul unității	Numește și controlează personalul care răspunde de sigiliul unității	Decizie de numire a personalului care răspunde de sigiliul CJRAE	1
	Răspunde de respectarea condițiilor și a exigențelor privind normele de igienă de protecție și securitate în muncă, de protecție civilă și de pază contra incendiilor în cadrul CJRAE	Răspunde de respectarea condițiilor și a exigențelor privind normele de igienă de protecție civilă și de pază contra incendiilor în cadrul CJRAE	Proceduri întocmite în vederea respectării condițiilor și a exigențelor privind normele de igienă de protecție și securitate în muncă, de protecție civilă și de pază contra incendiilor în cadrul CJRAE	0,5
	Inițiază și monitorizează realizarea de studii și cercetări privind: orientarea școlară și profesională a elevilor din clasele a VIII-a și a XII-a, corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței forței de muncă, implementarea strategiilor moderne de predare-învățare-evaluare în actul didactic etc.	Inițiază și monitorizează realizarea de studii și cercetări privind: orientarea școlară și profesională a elevilor din clasele a VIII-a și a XII-a, corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței forței de muncă, implementarea strategiilor moderne de predare-învățare-evaluare în actul didactic etc.	Studii și cercetări privind: orientarea școlară și profesională a elevilor din clasele a VIII-a și a XII-a, corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței forței de muncă, implementarea strategiilor moderne de predare-învățare-evaluare în actul didactic etc.	2
	Coordonă, realizează, monitorizează și evaluatează serviciile educaționale furnizate la nivelul județului de specialiști din cadrul CJRAE	Coordonă, realizează, monitorizează și evaluatează serviciile educaționale furnizate la nivelul județului de specialiști din cadrul CJRAE	Rapoarte de activitate, grafice de monitorizare, fișe de evaluare a activității personalului CJRAE	2
	Răspunde de întocmirea, eliberarea, reconstituirea, anularea, completarea și gestionarea documentelor specifice	Răspunde de întocmirea, eliberarea, reconstituirea, anularea, completarea și gestionarea documentelor specifice	Grupuri și comisii de lucru constituite prin decizii în vederea elaborării și revizuirii documentelor specifice activității	1
		Documente arhive		
4	Formarea/ dezvoltarea personală și profesională	Semnează parteneriate cu universități, asociații și organizații nonguvernamentale pentru asigurarea formării și specializării personalului propriu, dar și pentru realizarea pregătirii practice a studentilor	Documente completeate în conformitate cu legislația în vigoare respectând prevederile legale cu privire la preluarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestora	0,5
		Parteneriate semnate cu universități, asociații și organizații nonguvernamentale pentru asigurarea formării și specializării personalului propriu, dar și pentru realizarea pregătirii practice a studentilor	1	
5	Formarea grupurilor de lucru/dezvoltare a echipei	Numește prin decizie componența comisiilor specifice reglementate de legislația în vigoare	Decizii de constituire a comisiilor specifice reglementate de legislația în vigoare	0,5
6	Evaluarea activității instituției	Prezintă anual, un raport asupra calității serviciilor educaționale specializate furnizate de CJRAE; raportul aprobat de consiliul de administrație este prezentat în este adus la cunoștința autorităților administrației publice locale, a ISJ și MEN	Raport asupra calității serviciilor educaționale prezentat adunarea generală a salariaților și transmis ISJ, MEN și Consiliului Județean(la solicitare). (PV al ședinței)	1,5



PUNCTAJ TOTAL CRITERIU I.**30****II. RESURSE UMANE: 30 puncte**

1	Proiectare	Stabilește atribuțiile responsabilităților comisiilor metodice constituite la nivelul județului			
2	Organizare	Propune consiliului de administrație vacanțarea posturilor, organizarea concursurilor pe post și angajarea personalului	Îndeplinește atribuțiile prevăzute de metodologia-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar, de metodologia de ocupare a posturilor didactice care se vacantează în timpul anului școlar, precum și de alte acte normative elaborate de MEN	Decizii cu atribuțiile specifice ale responsabilităților comisiilor metodice constituite la nivelul județului Decizie de numire a coordonatorului centrelor logopedice interșcolare	1 1
3	Conducere operațională	Coordonează organizarea și desfășurarea concursului de ocupare a posturilor nedidactice	Documente specifice întocmite în concordanță cu metodologia-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar și alte acte normative elaborate de MEN (decizia comisiei de mobilitate, procese verbale ale comisiei, mărci de solicitare de ISU, aprecieri/recomandări etc.) Documente specifice, întocmite cu respectarea prevederilor legale în vigoare, în vederea organizării și desfășurării concursului de ocupare a posturilor nedidactice (decizia comisiei de concurs/contestări, dovedă publicării postului, subiecte, bareme etc.) Graficul concediilor de odihnă pentru personalul didactic de predare, didactic auxiliar și nedidactic aprobat	1 1 0,5	
		Aprobă concediile de odihnă ale personalului didactic de predare, didactic auxiliar și nedidactic, pe baza solicitărilor scrisе ale acestora, conform Codului muncii și a contractului colectiv de muncă aplicabil	Numește, după consultarea consiliului profesoral, în baza hotărârii consiliului de administrație, responsabilității comisiilor metodice la nivelul județelor	Decizie de numire a responsabilităților comisiilor metodice la nivelul județului	1
		Aprobă conediu fără plată și zilele libere plătite, conform prevederilor legale și ale contractului colectiv de muncă aplicabil, pentru întreg personalul, în condițiile asigurării suplinirii activității acestora	Documente de aprobare a coneduiului fără plată și a zilelor libere plătite (cerere, PV al consiliului de administrație, decizii)	0,5	
		Coordonează activitățile propuse la nivelul fiecărei comisii metodice a profesorilor consiliieri școlari și profesorilor logopezi, la nivelul județului	Grafiice cu tematicile activităților metodice propuse la nivelul fiecărei comisii metodice a profesorilor consiliieri școlari și profesorilor logopezi la nivelul județului	1	
		Angajează personalul din unitate prin încheierea contractului individual de muncă	Contracte de muncă întocmite în conformitate cu legislația în vigoare	1	
		Înțocmește, conform legii, fișele de post, contractele individuale adiționale	Fișe de post, contracte individuale de muncă și acte adiționale	1	



FISĂ DE (AUTO)EVALUARE A DIRECTORULUI CENTRULUI JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCATIONALĂ

	de muncă și acte adiționale pentru personalul din subordine; răspunde de selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea raporturilor de muncă ale personalului din unitate, precum și de selecția personalului nedidactic	Documente specifice elaborate în vederea selecției, angajării, evaluării periodice, formării, motivării și înceșterii raporturilor de muncă ale personalului din unitate, precum și a selecției personalului nedidactic	0,5			
Este președintele Comisiei de Orientare Școlară și Profesională	Coordonează comisia de realizare a evaluării nivelului de dezvoltare psihosomatică a copiilor în vederea înscrierii în învățământul primar și o propune spre aprobare consiliului de administrație	Decizie de constituire a Comisiei de Orientare Școlară și Profesională din cadrul CJRAE, eliberată de ISJ	0,5			
	Coordonează comisia de salarizare și aprobă trecerea personalului angajat, de la o gradare salarială la alta, în condițiile prevăzute de legislația în vigoare	Decizia comisiei de salarizare	1			
	Coordonează realizarea planurilor de formare profesională în concordanță cu prevederile Legii nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, Legii nr. 53/2003 - și Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și supune aprobării acestora de către consiliul de administrație	Dosarele de personal ale angajaților	0,5			
	Coordonează și răspunde de colectarea datelor statistică pentru sistemul județean de indicatori pentru educație, pe care le transmite ISJ și răspunde de introducerea datelor în aplicația informatică proprie	Analiza de nevoi	1			
	Coordonează și monitorizează informarea beneficiarilor în domeniul consiliului privind cariera	Planul de formare profesională în concordanță cu prevederile Legii nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, Legii nr. 53/2003 - și Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și supune aprobării acestora de către consiliul de administrație	0,5			
	Monitorizează implementarea planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar și nedidactic	Decizia de numire a persoanei care răspunde de colectarea datelor statistică pentru realizarea bazelor de date COSP/SEOSP/analiza mediului educational etc.	0,5			
4	Control și evaluare	Baze de date specifice complete	1			
	Coordonează și monitorizează informarea și consilierea cadrelor didactice în domeniul educației incluzive	PV de la activități metodice	1			
	Coordonează și monitorizează informarea beneficiarilor în domeniul consiliului privind cariera	Materiale informative	1			
	Monitorizează implementarea planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar și nedidactic	PV de la activități desfășurate cu elevii, părinții, cadrele didactice	0,5			
		Materiale informative	1			
		Raporte ale inspecților de obinere a gradelor didactice	0,5			
		Raporte ale comisiei de formare și dezvoltare profesională din unitate	0,5			
	Consemneaza zilnic în condica de prezentă absențele și întâzierile la orele de curs ale personalului didactic, precum și întâzierile personalului didactic auxiliar și nedidactic, de la programul de lucru	Condica de prezentă semnată, verificată, stampilată	1			





	legalitatea angajaților și utilizarea creditelor bugetare, în limita și cu destinația aprobată prin bugetul propriu;	contabil		
Propune ISJ înființarea cabinetelor de asistență psihopedagogică și a cabinetelor logopedice în școlile de masă pentru a oferi serviciile educationale direct beneficiariilor, la solicitarea unităților de învățământ	Răspunde de incadrarea în bugetul aprobat unității	Adresează înaintate ISJ privind înființarea cabinetelor de asistență psihopedagogică și a cabinetelor logopedice în școlile de masă, în conformitate cu legislația în vigoare	2	
Se preocupă de atragerea de resurse extrabugetare, cu respectarea prevederilor legale	Răspunde de integrarea și buna funcționare a bunurilor aflate în administrare	Anexe ale contului de execuție	2	
Răspunde de organizarea și ținerea la zi a contabilității și prezentarea la termen a bilanțurilor contabile și a conturilor de execuție bugetară	Bilanțuri contabile și anexe	Contracte de sponsorizare	2	
PUNCTAJ TOTAL CRITERIU III.				25
IV. DEZVOLTARE ȘI RELAȚII COMUNITARE: 15 puncte				
1 Organizare	Lansează proiecte de parteneriat cu instituții similare din Uniunea Europeană sau din alte zone	Proiecte de parteneriat cu instituții similare din Uniunea Europeană sau din alte zone	2	
	Facilitatează relaționarea unităților și instituțiilor din învățământului preuniversitar cu comunitatea prin parteneriate, proiecte și programe	Parteneriate, proiecte și programe	4	
2 Conducere operațională	Asigură managementul strategic al unității de învățământ, în colaborare cu autoritățile administrației publice locale, după consultarea partenerilor sociali	Decizia de constituire a consiliului de administrație	1	
	Aprobă vizitarea unității de învățământ, de către persoane din afara CJRAE, inclusiv de către reprezentanți ai mass-media. Fac excepție de la această prevedere reprezentanții instituțiilor cu drept de îndrumare și control asupra unităților de învățământ, precum și persoanele care participă la procesul de monitorizare și evaluare a calității sistemului de învățământ	Tematica ședințelor consiliului de administrație	2	
3 Evaluarea activității instituției	și asumă alaturi de consiliul de administrație răspunderea publică pentru performanțele CJRAE pe care le conduce	Registru hotărârilor consiliului de administrație	0,5	
PUNCTAJ TOTAL CRITERIU IV.				15



PUNCTAJ TOTAL ACORDAT:

Punctaj total: 100 puncte;

85 – 100 puncte: calificativul "Foarte bine";

70 - 84,99 puncte: calificativul "Bine";

60 – 69,99 puncte: calificativul "Satisfăcător";
sub 60 puncte: calificativul "Nesatisfăcător".

100

Director evaluat,
 Numele și prenumele: _____
 Semnătura: _____

Data: _____

PUNCTAJ AUTOEVALUARE:	PUNCTAJ ACORDAT LA EVALUAREA I.S.J.:	PUNCTAJ ACORDAT LA CONTESTAȚIE:
------------------------------------	---	--

COMISIA DE EVALUARE,**Președinte,**

Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

Membri,

1. Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

2. Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

3. Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

4. Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

Secretari,

1. Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

2. Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

COMISIA DE CONTESTAȚII,

Numele și prenumele: _____

Semnătura: _____

Aprobat,**Inspector școlar general,**
Daniela TRANCOTĂ